

中国侨商资讯

CHINESE CHAMBER OF COMMERCE INFORMATION

2025年第46期 | 总第 760 期

2025年11月24日出版

本期导读

王灵桂出席中国侨联离退休党员干部

学习贯彻党的二十届四中全会精神专题班开班式并作辅导报告

11月17日下午，中国侨联党组书记、主席王灵桂出席离退休党员干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题班开班式并作辅导报告。中国侨联党组成员、副主席，直属机关党委书记连小敏主持开班式。

“十四五”时期我国发展取得重大成就

党的二十届四中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》深刻总结了“十四五”时期我国发展取得的重大成就，指出：“我国经济实力、科技实力、综合国力跃上新台阶，中国式现代化迈出新的坚实步伐，第二个百年奋斗目标新征程实现良好开局。”

华侨华人热切关注全国运动会 为体育强国建设贡献侨智侨力

近日，由粤港澳首次联合举办的第十五届全国运动会正在火热进行中。作为中国规模最大、水平最高的综合性运动会。多位华侨华人代表表示，希望为中国体育强国建设和促进中外体育合作贡献侨智侨力。

中国侨商联合会



目 录

特别报道

王灵桂出席中国侨联离退休党员干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题班开班式 并作辅导报告	1
---	---

特别报道——“十四五”重大成就

“十四五”时期我国发展取得重大成就	5
-------------------------	---

商会动态

北京华商会召开第七次会员大会	9
----------------------	---

会员之声

江苏省委书记信长星会见金鹰集团执行董事陈昱廷	15
------------------------------	----

华侨华人

华侨华人热切关注全国运动会 为体育强国建设贡献侨智侨力	16
-----------------------------------	----

留学海外

美报告：今年赴美高校留学新生人数同比减少 17%	18
--------------------------------	----

出国提醒

文旅部提醒中国游客近期避免前往日本旅游	19
---------------------------	----

投资中国

多部委密集会见外企高管 充分释放引资利好	22
----------------------------	----

经贸合作

地方积极布局 抢抓中国东盟合作升级机遇	24
---------------------------	----

人工智能

人工智能如何融入千行百业	26
--------------------	----

机构报告

全球商务区韧性复苏 中国城市群表现亮眼	28
---------------------------	----

民营经济

民营经济在“新老交替”中焕新出发	28
------------------------	----

特别报道

王灵桂出席中国侨联离退休党员干部 学习贯彻党的二十届四中全会精神专题班开班式并作辅导报告

11月17日下午，中国侨联党组书记、主席王灵桂出席离退休党员干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题班开班式并作辅导报告。中国侨联党组成员、副主席，直属机关党委书记连小敏主持开班式。中国侨联顾问林兆枢、李祖沛、王永乐、陈兰通、唐闻生、林淑娘、乔卫出席活动。

王灵桂紧紧围绕习近平总书记在党的二十届四中全会上的重要讲话精神和《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，深入阐述了“十四五”时期我国发展取得的重大成就，详细解读了“十五五”时期国内外面对的深刻复杂变化，既鞭辟入里分析发展蓝图，又深入浅出阐释实践要求。

王灵桂表示，党的二十届四中全会是在迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的会议，是乘势而上、持续推进中国式现代化建设的又一次总动员、总部署，体现了以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民续写经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹新篇章、奋力开创中国式现代化新局面的历史主动，必将对党和国家事业发展产生重大而深远的影响。

王灵桂指出，学习贯彻全会精神，关键要把侨联工作摆进去，找准服务“十五五”发展目标的切入点和着力点，发挥好桥梁纽带作用，持续办好中国侨智发展大会、中国侨商投资大会等品牌活动，最广泛地团结凝聚归侨侨眷和海外侨胞的智慧和力量，将党中央的决策部署转化为侨联围绕中心、服务大局的实际行动，在实现“十五五”规划目标、推进中国式现代化进程中体现侨联担当。希望老同志要充分认识全会的重大意义，深入学习领会全会精神，带头拥护党中央的决策部署，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以坚定信念和清醒头脑影响带动身边人和年轻一代，把优良传统、良好作风、崇高精神和丰富经验传承下去。

王灵桂强调，各部门各单位要高度重视老干部工作，始终秉持用心用情理念，在精准服务上下功夫，在提质增效上做文章，真正做到政治上尊重、思想上关心、生活上照顾、精神上关怀，切实增强老同志的归属感、获得感、幸福感。

中国侨联离退休干部，年轻干部代表等60余人参加开班式。组织人事部（机关党委）有关同志参加活动。

（来源：11月19日中国侨联）

程红出席重庆国际人才交流大会开幕式和创业中华——世界名校“侨”重庆活动

11月15日上午，中国侨联副主席程红出席重庆国际人才交流大会开幕式。本次大会由中共重庆市委、重庆市人民政府、中国侨联、欧美同学会（中国留学人员联谊会）共同主办，旨在打造集成人才招引、项目对接的高端化、国际化、专业化、社会化交流合作平台，推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，致力加快建设西部人才中心和创新高地，助力谱写中国式现代化重庆篇章。

重庆市委书记袁家军讲话并宣布大会开幕。全国人大常委会副委员长、民盟中央主席、欧美同学会会长丁仲礼出席开幕式并致辞。中国侨联副主席程红等与会领导为全球卓越工程师大赛、“兴渝杯”国际创新创业项目大赛、“金牌陪跑人”实战争锋大赛金奖获奖代表颁奖。

大会期间，11月15日下午，由中国侨联经济科技部、重庆市侨联等单位共同主办的创业中华——世界名校“侨”重庆活动成功举办。中国侨联副主席程红，重庆市委常委、统战部部长商奎出席并致辞。活动由市侨联党组书记、主席，市委统战部副部长孟卫红主持。世界顶尖高校专家学者、专业侨团、科研团队负责人等近400名嘉宾来渝共襄盛会。

程红在致辞中表示，“十四五”期间，中国科技创新及高质量发展取得了长足进步，科技实力、经济实力、综合国力都迈上新的台阶，这其中离不开侨界人才的参与和贡献。中共二十届四中全会胜利召开擘画了未来五年发展的宏伟蓝图，并对进一步一体推进教育、科技、人才发展等作出了战略部署。中国必将为广大侨胞和海外学子建功立业提供更加广阔的舞台。重庆是我国辖区面积和人口规模最大的城市，制造业基础坚实，科教人才资源丰富，正加快建设西部地区高质量发展先行区、内陆开放国际合作引领区，成为海内外人才心向往之的筑梦高地。

她对与会侨界人才和留学人员提出三点希望：一是深刻把握“侨”机遇，坚定信心，主动融入国家发展大局。深刻认识中国发展的巨大潜力和优势，看到中国高质量发展的光明前景，把握新一轮科技革命和产业变革的战略机遇，将个人理想追求融入强国建设、民族复兴的伟大事业。**二是深入激发“侨”动能，持续创新，为加快实现高水平科技自立自强贡献侨的力量。**聚焦重庆“揭榜挂帅”榜单需求，开展靶向攻关，将专业所长和重庆发展所需充分结合，双向奔赴，推动更多新技术从实验室走向生产线、从创意构思转化为创新产品，让更多科研成果从“书架”走向“货架”。**三是深切发挥“侨”优势，以侨为桥，助力营造国际合作良好环境。**发挥熟悉和了解住在国文化的优势，身体力行讲好重庆故事和中国故事，积极宣介重庆的发展蓝图、产业需求和政策红利，多种方式参与重庆的开放与发展，促进国际科技交流合作。

商奎表示，广大侨界人才和留学生视野开阔、联系广泛，是重庆扎实推动科技创新和产业创新深度融合的宝贵资源。希望大家积极参与数智科技、生命健康、绿色低碳、智能

制造等前沿领域，助力重庆构建更具韧性与活力的科创生态。充分发挥桥梁纽带作用，利用侨界融通中外的独特优势，主动织密人才、技术与资本的国际合作网络。积极传播“坚韧、忠勇、开放、争先”的重庆城市精神，让世界看见一个立体生动、充满魅力的新重庆。

活动上，中国科学院院士、北京大学侨联主席段慧玲作了主旨演讲。现场专门设置人才、项目供需洽谈区，推动“智力资源”与“产业土壤”在重庆深度融合。16日，嘉宾还赴两江新区、南岸区实地参访，走进智能工厂与科创园区，近距离体验重庆在智能制造与成果转化方面的先进实践。

中国侨联经济科技部、重庆市侨联有关负责同志参加相关活动。

（来源：11月17日新华网）

程红出席第二届“一带一路”华侨华人合作发展大会筹备工作会

11月13日上午，第二届“一带一路”华侨华人合作发展大会筹备工作会在四川成都召开。中国侨联副主席程红、四川省委常委普布顿珠出席会议并讲话，四川省政府办公厅、重庆市侨联、新疆维吾尔自治区侨联负责人以及四川省有关部门负责同志参加会议，四川省侨联党组书记、主席杨东主持会议。

程红表示，“一带一路”华侨华人合作发展大会是中国侨联联合重庆市、四川省创办的一项重要品牌活动，旨在贯彻习近平总书记关于共建“一带一路”重要讲话和指示批示精神，更好引导广大华侨华人投身“一带一路”建设、助力国家高水平对外开放。今年7月在重庆成功举办第一届，取得良好效果。第二届大会的筹备工作动手早、方案实，各方高度重视，川渝两地密切配合，筹备工作有力、有序、高效，取得积极进展。

程红就下步筹备工作提出三点要求。一是深入学习贯彻四中全会精神，办出一届团结引领、激发信心的大会。要以党的二十届四中全会精神和习近平总书记关于共建“一带一路”重要论述为根本遵循，深刻把握“十五五”时期经济社会发展的指导方针、主要目标和重点任务，特别是关于高质量共建“一带一路”的战略部署，引导广大侨胞充分认识共建“一带一路”对于扩大高水平对外开放、推动构建人类命运共同体的重大意义，激发起广泛共鸣和共建丝路的信心决心。**二是展现“侨”的特色，办出一届凝心聚力、合作共赢的大会。**要更好凝聚侨心侨力，发挥好侨资优势、侨智优势和渠道优势，紧紧围绕扩大开放、助推贸易创新发展、拓展双向投资合作空间，完善侨胞参与“一带一路”的方式和路径，继续发布“一带一路”侨力量十佳案例，推出一批标志性产业项目和“小而美”项目，进一步增强大会影响力和实效性。**三是坚持服务大局、服务发展、服务侨胞，办出一届立足川渝、服务全局的大会。**要聚焦“国之大者”，深入贯彻“大侨务”理念，坚持“立足川渝、服务全国、辐射全球”的办会宗旨，加强上下统筹、左右互动、内外联动，展现川渝优势，集成系统合力，彰

显侨胞作用。程红强调，要强化责任担当、加强统筹协调，抓好重点嘉宾邀请、项目精准对接、大会宣传推介等关键环节，把各项筹备工作做实做细，确保大会圆满成功。

普布顿珠表示，举办第二届“一带一路”华侨华人合作发展大会是团结海外侨胞、服务中国式现代化、推动成渝地区高质量融入“一带一路”建设的重要举措。要以高站位扛牢政治责任，将大会视为“十五五”开局之年的一项重大对外开放举措来对待；以高标准办出质量水平，将大会作为向世界展示四川形象和中国式现代化气象的重要窗口；以高要求抓好工作落实，密切协作“一盘棋”，节俭精细“零差错”，安全高效“万无一失”，全力以赴做好各项筹备工作，办出一届国际化、专业化、平台化的高水平盛会。

会上，四川省侨联汇报了大会筹备工作进展情况，重庆市侨联、新疆自治区侨联，以及四川省委外宣办、侨办、外办、发改委、科技厅、商务厅、文旅厅、经合局、工商联、贸促会、成都市侨联、省商投集团、省博览集团等单位负责同志作了发言。

中国侨联经济科技部、中国侨联公益事业管理服务中心、中国华侨公益基金会有关负责同志参加筹备会。

（来源：11月17日中国侨联）

连小敏出席北京大学医学部侨联“第六届留学归国人员”创新论坛

11月18日，北京大学医学部侨联“第六届留学归国人员创新论坛”在北京大学医学部图书馆举办。中国侨联党组成员、副主席，直属机关党委书记连小敏出席活动并致辞。北京大学党委常务副书记、组织部长，医学部党委书记陈宝剑出席活动。

连小敏代表中国侨联和王灵桂主席向长期耕耘在医学教育与科研一线的北大医学部全体师生员工，特别是心系祖国、报效桑梓的留学归国人员表达了崇高敬意和诚挚问候。连小敏指出，党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视科技创新工作，一体推进教育、科技、人才发展，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，推动一系列改革举措落地见效，为广大留学归国人员施展才华、实现抱负提供了广阔的舞台。北京大学、北京大学医学部立足党和国家事业发展全局，在发挥医药卫生专业优势，服务科教兴国、人才强国战略，全力助推健康中国建设方面作出了积极贡献，希望广大留学归国人员继续坚守初心使命，厚植家国情怀；勇攀医学高峰，引领创新发展；发挥桥梁作用，深化交流合作；传承优良学风，培育时代新人。

连小敏表示，中国侨联作为归侨侨眷和海外侨胞的娘家人，将一如既往地大力支持包括北大医学部侨联在内的高校侨联组织建设，创造环境、搭建平台，不断深化侨联组织与新侨和留学归国人员的联系，在服务创新驱动和高校事业发展中发挥更大作用。

中国侨联基层建设部、北京市侨联、海淀区侨联有关负责同志参加活动。

（来源：11月20日中国侨联）

特别报道——“十四五”重大成就

“十四五”时期我国发展取得重大成就

党的二十届四中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》深刻总结了“十四五”时期我国发展取得的重大成就，指出：“我国经济实力、科技实力、综合国力跃上新台阶，中国式现代化迈出新的坚实步伐，第二个百年奋斗目标新征程实现良好开局。”“十四五”时期的重大成就为谱写“十五五”时期经济社会发展新篇章奠定坚实基础。

一、“十四五”时期我国发展成就举世瞩目

第一，经济实力显著增强。我国经济总量持续增长，增速继续领跑全球主要经济体，预计 2025 年国内生产总值达到 140 万亿元左右，人均国内生产总值超过世界平均水平，接近现行高收入国家水平。经济发展质量持续提高，新质生产力稳步发展，全要素生产率稳步提升，全员劳动生产率年均增长 6%。在全球价值链各行业上下游十大关键节点中，我国主导的关键节点数量约占一半。我国仍然是世界经济增长的主要动力源和重要引擎。

第二，科技创新成果丰硕。把科技自立自强作为国家发展的战略支撑，健全新型举国体制，加快布局国家战略科技力量，创新实力持续提升，创新成果不断涌现。2024 年全社会研发经费投入超过 3.6 万亿元，基础研究经费占比达到 6.88%，均创历史新高，高新技术企业超过 50 万家，全球百强创新集群数量达 26 个、占比全球第一。集成电路、人工智能、量子技术、生物医药、新能源等领域关键核心技术攻关取得重要进展。高技术制造业和战略性新兴产业成为引领带动产业优化升级的重要力量。

第三，全面深化改革进一步推进。以制度建设为主线不断深化改革，固根基、扬优势、补短板、强弱项，实现到党成立一百年时各方面制度更加成熟更加定型取得明显成效的目标。围绕推进中国式现代化系统部署进一步全面深化改革，影响高质量发展的体制机制障碍逐步破除，发展动能不断积蓄。更高水平开放型经济新体制加快形成，《区域全面经济伙伴关系协定》生效实施，高质量共建“一带一路”走深走实，自由贸易试验区和自由贸易港建设加快实施，为经济社会发展提供新机遇、拓展新空间。

第四，社会主义民主法治深入发展。积极发展全过程人民民主，健全全面、广泛、有机衔接的人民当家作主制度体系，持续扩大人民有序政治参与。巩固拓展爱国统一战线，民族团结进步呈现新气象，中国新型政党制度不断完善。中国特色社会主义法治体系不断健全，重点领域、新兴领域、涉外领域立法加快推进，司法体制改革取得新进展，生动活泼、安定团结的政治局面得到巩固和发展。

第五，文化事业和文化产业蓬勃发展。坚持马克思主义在意识形态领域指导地位的根

本制度，用党的创新理论武装全党、教育人民、指导实践，以社会主义核心价值观引领文化建设。优质公共文化服务覆盖城乡基层，公民文明素养和社会文明程度持续提升。文化遗产保护传承和文物保护利用全面加强，国家文化公园建设高标准推进。隆重纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年，成功举办北京冬奥会、冬残奥会等。国际传播效能持续提升，国家文化软实力和中华文化影响力不断增强。

第六，民生保障扎实稳固。打赢脱贫攻坚战，历史性解决了绝对贫困问题，全面建成小康社会目标如期实现。着力解决群众急难愁盼问题，每年城镇新增就业稳定在 1200 万人以上，居民收入增长与经济增长同步，城乡居民收入比历史性降至 2.34 : 1。已建成世界规模最大的教育、医疗和社会保障体系，九年义务教育巩固率、基本养老保险参保率、基本医疗保险参保率均在 95% 以上。“一老一小”公共服务供给力度加大，全国养老机构护理型养老床位占比提高到 65.7%，三孩生育政策及配套支持措施出台实施，逐步推行免费学前教育，人民群众获得感持续增强，全体人民共同富裕稳步推进。

第七，美丽中国建设扎实推进。坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，全国森林覆盖率提高到 25% 以上，贡献了全球新增绿化面积的 1/4。空气质量优良天数比例稳定在 87% 左右，长江、黄河干流全线达到Ⅱ类水质标准，治污成效显著。绿色低碳转型步伐加快，建成全球规模最大的碳排放权交易市场和清洁电力供应体系，非化石能源发电装机规模超过化石能源，万元国内生产总值用水量降至 43.9 立方米，发展的绿色底色更加鲜亮。

第八，国家安全能力有效提升。贯彻总体国家安全观，国家安全领导体制和法治体系、战略体系、政策体系不断完善，国家经济安全保障能力持续提升，粮食年产量稳定在 6.5 亿吨以上，能源稳定供应和风险管控能力进一步加强，产业链供应链韧性和安全水平稳步提升，防范化解金融风险攻坚战取得重要阶段性成果。平安中国建设成效明显，我国成为世界上犯罪率最低、安全感最高的国家之一。

第九，国防和军队现代化建设取得重大进展。坚持党对人民军队的绝对领导，坚持新时代军事战略方针，落实新时代强军目标，统筹加强各方向各领域军事斗争，大抓实战化军事训练，持续深化国防和军队改革，一体化国家战略体系和能力加快构建，现代化水平和实战能力显著提升。

第十，中国特色大国外交全面拓展。高举人类命运共同体光辉旗帜，坚定维护国际公平正义，倡导践行真正的多边主义，旗帜鲜明反对一切霸权主义和强权政治。积极建设覆盖全球的伙伴关系网络，维护大国关系格局总体稳定，全方位、多层次、宽领域、立体化外交布局不断完善。参与引领全球治理体系改革和建设，全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议、全球治理倡议为携手应对全球性挑战贡献了中国智慧和方案，我国国际影响力、感召力、塑造力显著提升。

二、“十四五”时期我国发展的鲜明特点

“十四五”时期，我国发展面临的矛盾问题异常复杂，环境条件极为严峻。以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全国各族人民，迎难而上、砥砺前行，敢于斗争、善于斗争，有力推动发展变革，体现以下四个鲜明特点。

第一，在推动高质量发展中实现较快发展。坚持新发展理念，以推动高质量发展为主题，切实转变发展方式，推动质量变革、效率变革、动力变革，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。积极构建新发展格局，畅通国内大循环、促进国内国际双循环，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，推动构建全国统一大市场，不断完善要素市场化配置体制机制，充分激发各类经营主体活力，加快构建现代化产业体系，我国产业链供应链更加安全稳固。因地制宜发展新质生产力，重大科技创新成果持续涌现，一些领域实现领跑，新产业、新产品、新业态蓬勃发展，传统产业智能化改造和数字化转型持续推进，绿色低碳转型步伐加快，我国成为全球首个新能源汽车年产量超过 1000 万辆的国家，“新三样”出口增长强劲，我国经济全球竞争力显著增强。

第二，在成功应对世纪疫情中实现较快发展。2020 年初新冠疫情突然来袭且持续肆虐，严重影响经济社会发展。以习近平同志为核心的党中央团结带领全国各族人民，坚持人民至上、生命至上，统筹疫情防控和经济发展，用最科学、最经济的办法取得防控新冠疫情全球最好成果。疫情防控转段后经济增长稳步恢复，经济年均增速为 5.5%，对世界经济增长的贡献率保持在 30% 左右。

第三，在有效化解突出矛盾中实现较快发展。我国经济处于转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，面临周期性因素和结构性因素叠加、短期矛盾和长期问题交织、外部冲击和新冠疫情冲击交汇等多重影响，风险隐患增多，特别是房地产市场下滑、中小金融机构风险聚集和地方隐性债务风险显现，经济下行压力加大。针对这些问题，以习近平同志为核心的党中央保持战略定力，提出并实施近年来力度最大的一揽子化债方案，推动构建房地产发展新模式，稳妥处置地方中小金融机构风险。与此同时，着力提振内需特别是居民消费需求，综合整治“内卷式”竞争，发挥区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略的叠加效应，等等。这些重大举措，有效破解了发展难题，经济运行稳定性和抗风险能力不断增强。

第四，在有力应对复杂国际形势中实现较快发展。世界进入新的动荡变革期，单边主义、保护主义抬头，世界经济碎片化加剧，经济全球化遭遇逆流，俄乌冲突、巴以冲突等持续不断，外部环境变化给我国发展带来的不利影响加深。特别是美国推行“美国优先”，极力围堵、打压我国发展，新一届政府上台后发起烈度空前的关税战，大搞极限施压，成为影响我国经济社会发展的最大外部变量。面对这些挑战，以习近平同志为核心的党中央坚定必胜信心、保持政治定力，坚决反制、果断反击，有效控制局势，赢得了战略主动，同时集中力量办

好自己的事，主动塑造于我有利的外部环境，牢牢掌握了发展主动权。

“看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。”“十四五”时期我国发展的巨大成就，是党带领人民通过艰苦卓绝斗争取得的，成之惟艰、十分不易。

三、“十四五”时期我国发展取得巨大成就的根本原因

《建议》指出：“这些重大成就的取得，根本在于以习近平同志为核心的党中央领航掌舵，在于习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。”我理解，坚持和加强党的领导，坚定不移全面从严治党，是“十四五”时期我国发展取得的巨大成就之一，也是最根本的保证。

第一，通过理论创新引领高质量发展。“十四五”时期，以习近平同志为核心的党中央不断深化对经济发展规律的认识，每年中央经济工作会议都进行深入总结，作出一系列新的理论概括，进一步丰富了习近平经济思想，为新的发展实践提供理论指导。比如，提出因地制宜发展新质生产力，发展了马克思主义生产力理论；提出要正确认识和把握资本的特性和行为规律，发挥资本作为生产要素的积极作用，同时有效控制其消极作用，发展了马克思主义资本理论；提出把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，增强供给与需求的适配性、平衡性，发展了马克思主义经济结构理论；提出以扩大内需、调整经济产业结构来做强国内大循环，以扩大高水平对外开放、巩固传统市场和开辟新兴市场来拓展国际循环，完善了新发展格局理论，等等。这些创新理论，为指导当前经济工作提供了重要遵循。

第二，通过创新举措推动高质量发展。“十四五”以来，以习近平同志为核心的党中央不断健全党领导经济社会发展的体制机制，针对新的实际提出一系列创新举措，党领导经济工作的水平不断提高。突出体现在，加强宏观经济治理，更好发挥国家发展规划导向作用，推动国家发展规划和财政、货币、就业、产业等各项政策手段协同发力，增强宏观政策取向一致性，为宏观经济治理目标有效实现、宏观经济稳定运行奠定重要基础；强化战略引领，把完善区域重大战略作为一个重要抓手，着力增强京津冀、长三角、粤港澳大湾区等经济发展优势区域的创新能力和辐射带动作用，提升东中西和东北地区四大板块协调发展水平，积极培育新的增长极；积极识变应变求变，增强宏观调控的精准性、时效性，在关键时刻、重要节点，及时研判、科学决策、果断出手，包括针对经济运行中的新情况新问题及时出台一揽子增量政策，等等。这些创新举措，推动我国经济发展逆势而上、持续向好。

第三，通过全面从严治党保障高质量发展。办好中国的事情关键在党，关键在全面从严治党。在引领经济社会发展过程中，以习近平同志为核心的党中央坚持用改革精神和严的标准管党治党，系统完善党的领导制度体系，严明政治纪律和政治规矩，持续用党的创新理论武装全党，确保党中央权威和集中统一领导。深入推进反腐败斗争，保持高压态势，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，强力整治重点领域腐败，深入查处新型腐败和隐性腐败，集中整治群众身边不正之风和腐败问题，有力铲除腐败滋生的土壤和条件，为经济社

会发展注入强大正能量。在全党开展党纪学习教育和深入贯彻中央八项规定精神学习教育，完善作风建设常态化长效化机制。经过艰苦努力和坚决斗争，全面从严治党取得重大成效，为推动高质量发展提供了政治引领和政治保障。

展望未来，“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期。我们要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，切实把思想和行动统一到党中央对“十五五”时期经济社会发展的形势判断和决策部署上来，为基本实现社会主义现代化而共同奋斗，不断开创以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业新局面。

（来源：11月21日《人民日报》）

商会动态

北京华商会召开第七次会员大会

11月12日，北京华商会第七次会员大会在京胜利召开。北京市侨联党组书记周景晓出席大会闭幕会并讲话，市人大常委会原副主任、市侨联原主席李昭玲，市委统战部副部长、市工商联党组书记严卫群，致公党北京市委副主委、一级巡视员刘学增，市黄埔同学会秘书长鲁延鸣，市侨联党组成员、副主席兼秘书长李晓菲，党组成员、副主席洪鑫，党组成员、一级巡视员苏泳等出席相关会议，市侨联党组副书记、副主席李登新主持大会闭幕会。

在北京市侨联的领导下，北京华商会自2020年12月换届以来，紧紧围绕党和国家决策部署、北京市中心工作，牢牢把握服务会员宗旨，凝聚共识，团结奋进，实现了华商会的创新发展，为新时代国家和北京市经济社会高质量发展贡献了智慧和力量。第六届会长郭俊琴代表理事会向全体会员做工作报告，她从“强化思想引领、夯实政治基础”、“服务国家战略、助力首都建设”、“拓展联络联谊、搭建交流平台”、“服务会员发展、共建华商之家”四个方面对过去五年来的工作进行了全面总结，对未来商会的工作发展提出了殷切希望。她表示，衷心感谢北京市侨联领导对商会工作的高度重视，感谢始终并肩奋斗的华商会会员给予的大力支持，相信新的一届领导班子，能为商会带来更多新动能、开辟更大新空间。

大会审议通过了《第六届理事会工作报告》、《第六届理事会财务报告》、《第六届监事会工作报告》和《北京华商会章程》，并经无记名投票表决通过了《北京华商会会费收取管理办法》，选举产生了第七届领导班子和常务理事会、理事会、监事会成员。

大会聘请李辙、郭俊琴、谢湘蓉、李然、岳鸿声、张永平为第七届名誉会长。周景晓为新当选的第七届会长孙子强颁发证书。孙子强表示，非常荣幸当选为北京华商会第七届会长，这份信任承载的是广大会员对过往商会工作的肯定，更是对未来发展的期许。未来，将与理事会全体成员一道，把学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神作为当前和今后一个时期

的重要政治任务，深刻领会其核心要义与实践要求，主动将华商会的发展融入到国家现代化建设大局，以此为指导，精准把握“十五五”时期的发展方向与重点任务，引导会员企业顺应宏观政治导向，抢占发展制高点，并落实好本次大会确定的各项任务，带领全体会员齐心协力，以党建带会建，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。聚焦华商关切，提升服务效能，推动资源整合与产业协同，助力会员企业在创新发展中把握机会。持续加强自身建设，完善工作机制，增强组织凝聚力与社会影响力，为北京高质量发展贡献更多智慧和力量！（来源：12月15日北京华商会）

杭州侨商热议党的二十届四中全会精神

近日，学习党的二十届四中全会精神在杭州侨商群体中引发热烈响应。全会擘画的“十五五”发展蓝图，特别是关于推进中国式现代化，深化改革开放、全面推进高质量发展、建设共同富裕示范区的战略部署，让广大侨商倍感振奋，充满信心。侨商们纷纷表示，要将全会精神融入企业发展实践，发挥侨商融通中外的独特优势，为杭州乃至浙江的发展贡献更多智慧和力量。

杭州市侨商协会会长、浙江华日实业投资有限公司董事长 陈励君：党的二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，为民营制造业企业指明了发展方向。作为杭州侨商制造业的一员，我深感振奋。全会将“加快高水平科技自立自强，引领发展新质生产力”作为战略任务进行专章部署，这精准切中了我们制造业企业转型升级的核心需求。站在新的历史起点，杭州侨商制造业企业应当紧抓四中全会带来的政策机遇。全会提出的“高质量发展取得显著成效，科技自立自强水平大幅提高”等目标，为我们描绘了清晰的发展蓝图。

杭州市侨商协会监事长、奥普智能科技股份有限公司董事长 方杰：党的二十届四中全会审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》。“十五五”规划建议擘画了国家发展的宏伟蓝图，为全面建设社会主义现代化国家指明了方向。作为一名侨商，我始终心系祖（籍）国发展。回国的创业经历，让我深刻感受到中国市场的活力与机遇。近日认真学习党的二十届四中全会精神，备受鼓舞，感触良多。作为连接中澳的桥梁，我将积极向海外介绍中国的发展成就与机遇，同时带领公司紧跟国家战略方向，专注核心技术攻关，力争以创新成果服务中国式现代化进程，为祖（籍）国的繁荣发展贡献绵薄之力。

杭州市侨商协会执行会长、杭州固益强新材料有限公司董事长 丁德坤：作为一名侨商，通过学习党的二十届四中全会精神，我深受鼓舞，“十五五”规划为我们高新材料企业发展注入了强劲活力，同时深刻体会到企业发展必须与国家战略同频共振。全会强调“加快高水平科技自立自强，引领发展新质生产力”，这正是我们固益强一直践行的方向。我们深耕

高韧性纤维混凝土技术，突破传统材料瓶颈，产品应用于长三角地区多项重大基建工程。响应国家号召，我们又积极支持西部开发，投资建设甘肃张掖新型韧性混凝土复合材料项目，将先进技术带到西部，服务当地基础设施升级与“双碳”战略目标。展望未来，我们将依托张掖基地，打造西北地区新型建筑材料示范基地，加大科研投入，深化与高校合作，攻克更多技术难关，为构建现代化产业体系，实现高质量发展贡献侨商力量。

杭州市侨商协会常务副会长、青年委员会会长、杭州吾上文化策划有限公司董事长 林孝爽：学习党的二十届四中全会精神，我深刻体会到文化既是民族复兴的精神根基，更是连接全球华侨华人参与中国式现代化的重要纽带。作为杭州侨商群体的一员，我深感文化认同与创新传承对凝聚侨心、服务大局具有重要意义。全会强调“人民至上”与中华文明的传承发展，这与杭州侨商爱国爱乡的传统一脉相承。杭州作为“新侨之乡”，30万侨胞遍布全球，但始终心系故土。从侨史馆的情感纽带到苏东坡文化的深远影响，传统文化增强了侨胞的归属感，促使他们主动投身家乡建设。展望未来，在杭州侨商协会平台的加持下将继续以文化为桥梁，将全会精神转化为行动，在传承中创新，在融合中贡献，为中华民族伟大复兴注入侨商智慧与力量。

杭州市侨商协会常务副会长、杭州余杭石油有限公司董事长 俞海平：中共二十届四中全会规划了“十五五”国家发展的宏伟蓝图，提出坚持高质量发展、高水平对外开放、构建现代化产业体系等战略方向，为侨商侨企融入国家发展大局提供了根本遵循。侨商侨企在推动高水平对外开放中具有独特优势。我们始终践行“引进来”和“走出去”相结合，助力侨企在“一带一路”共建中发挥专业优势，拓展海外市场提供法律、金融与市场渠道等支持，增强中国产业链的国际影响力。全会为侨商侨企融入国家发展大局明确了方向与路径。我们要以全会精神为引领，充分发挥自身优势，在科技创新、对外开放、民生改善等领域积极作为，为中国式现代化与中华民族伟大复兴贡献侨界的智慧与力量。

杭州市侨商协会常务副会长、真北集团董事长 陆文龙：党的二十届四中全会胜利召开，系统擘画了坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的宏伟蓝图。作为一家专业生产家私布的侨商企业，我们深入学习领会全会精神，倍感振奋，也深感责任重大。全会精神为国家发展指引了方向，也为我们实体企业发展确立了目标，以高质量发展为核心，推动产业转型升级。坚持科技创新驱动，加大研发投入，攻关绿色环保材料与智能化技术，通过数码印花、自动化生产流程提升产品附加值。完善现代企业制度，优化治理结构，健全质量管控与人才培养机制，实现从“人治”到“法治”的转变。践行绿色发展理念，采用环保原材料和清洁生产技术，开发符合国际标准（如 OEKO-TEX）的低碳产品，响应生态文明建设要求。提升文化软实力，将传统美学与现代设计融合，弘扬工匠精神，增强品牌内涵。对标开放型经济，引进国际先进技术，拓展“一带一路”市场，提升产业链韧性。同时强化社会责任，通过“产业发展 + 就业保障”模式促进共同富裕。

杭州市侨商协会常务副会长、永茂国际投资有限公司董事长 边亦平：学习党的二十届四中全会精神，我深受鼓舞、倍感振奋。“十四五”时期我国经济社会发展取得历史性成就，为全面建设社会主义现代化国家奠定了坚实基础。展望“十五五”，全会审议通过的规划《建议》为我们描绘了宏伟蓝图，明确了建设现代化产业体系、加快科技自立自强、扩大高水平对外开放等重点方向，令人充满信心。作为一名侨商，我深切感受到祖国发展带来的机遇与责任。我们将继续发挥桥梁纽带作用，积极参与国内实体经济建设和创新驱动发展，促进海内外资源对接，助力“一带一路”高质量发展，在融入国家发展大局中实现企业价值，共同谱写中国式现代化新篇章。

杭州市侨商协会常务副会长、杭州康奋威科技股份有限公司董事长 任天挺：学习党的二十届四中全会精神和“十五五”规划，最令人心潮澎湃的，是“科技自立自强引领发展新质生产力”的战略擘画——这不仅是国家发展的核心命题，更是我们智能制造民营企业的使命所系、机遇所在。全会将“强化科技创新引领，加快发展新质生产力”提升到前所未有的高度，“十五五”规划更明确要求在人工智能、高端装备、工业互联网等关键领域实现自主可控，这与公司一直以来的战略规划不谋而合：从工业机器人替代重复劳动，到 AI 算法优化生产决策，再到数字孪生重构制造全链条，每一次技术突破都在重塑产业形态。

杭州市侨商协会常务副会长、浙江中田实业集团有限公司总经理 钱敏剑：学习党的二十届四中全会精神，作为侨商企业的一员，我深感振奋。全会强调的“法治体系”与“治理能力现代化”，直击我们发展的核心关切。于企业自身，我们更需顺势而为，主动完善现代企业制度，坚守合规经营底线，争做法治社会的践行者。同时，积极履行社会责任，将企业成长融入国家发展大局。全会蓝图增强了我们的安全感和方向感。这份信心必将转化为投资与创新的实际行动，我们愿为经济高质量发展贡献民企力量。

杭州市侨商协会常务副会长、千年舟新材科技集团股份有限公司董事长 陆铜华：“十五五”是我国全面发展进程中承前启后的关键五年。蓝图清晰地指向了创新、内需、改革、开放、绿色、民生与安全七大支柱。对企业而言，这意味着未来的发展机遇将高度蕴含在科技创新、产业升级、绿色转型以及国家战略所指引的方向之中，这与我们“一张好板，装配未来”的愿景不谋而合，同时，这五年也正是千年舟集团“六五战略”的关键时期，我们将紧跟国家战略导向，以文化引领新风尚、价值引领新高度、国际引领新格局，全面驱动集团的高质量发展。作为一名从浙江走向世界的侨商，我读出的不仅是中国经济的韧性，更是一个呼唤我们以全球视野布局、以本土智慧创新、以侨商担当链接的伟大时代。回首来路，我作为侨商创业者，怀揣着“为人民造一张好板”的初心；展望“十五五”，这份初心已升华为“文化引领、价值引领、国际引领”的企业使命。

杭州市侨商协会常务副会长、杭州合众数据技术有限公司副董事长 洪云芬：学习党的二十届四中全会精神，让我深刻体会到侨商在全球经济中的重要作用。作为杭州合众数据

有限公司的投资人之一，我们要肩负起数字经济时代的使命，结合全会精神以技术创新推动行业升级，助力企业数字化转型。同时坚持“以客户为中心”的理念，全面深化大数据、云计算等核心技术的应用，为客户提供智能化解决方案。未来，我们将继续践行“科技引领、合作共赢”的发展战略，积极融入国家数字经济布局，推动企业迈向更高水平的发展。紧紧围绕“十五五”描绘的科技创新宏伟蓝图，合众数据将在推动数字经济繁荣中不断创新发展奋勇前行，开创美好未来。为实现中华民族的伟大复兴贡献力量。

杭州市侨商协会常务副会长、杭州尚坤投资集团有限公司董事长 郦政为：尚坤集团以党的二十届四中全会精神为指引，紧密围绕高质量发展核心，致力于将企业发展深度融入国家战略。集团专注于产业园区的主题化、智慧化运营，并积极投身于“一带一路”共建，通过创新驱动构建现代化产业体系。作为杭州市侨商协会常务副会长单位，尚坤集团充分发挥侨商融通中外的独特优势，积极整合海内外资源。依托侨界资源，吸引“一带一路”沿线国家侨商回国创业投资；同时搭建中欧经贸桥梁，助力浙江企业出海开拓国际市场，实现“引进来”与“走出去”的良性循环。在具体行动上，集团积极探索“园区资源+侨界资源+海外资源”的新型合作模式，并借助旗下数字金融服务平台等工具，为园区企业出海提供全方位支持，旨在讲好中国故事，凝聚侨界力量，为高质量发展和高水平对外开放贡献智慧与力量。

杭州市侨商协会常务副会长、浙江宝基股权投资管理有限公司总经理 张国梁：我是杭州市侨商协会成员，在学习党的二十届四中全会过程中，深刻领会国家未来五年发展的宏伟蓝图，全会与我们海外华侨华人同频共振。海外侨商侨胞坚信中国改革开放的大门只会越开越大，将为世界经济的发展提供强劲动力和机遇，对全球经济的增长作出特殊贡献。我作为杭州市政协海外代表和杭州侨商协会的一员，我们要积极宣讲四中全会精神，为国家发展建言献策，为推动经济社会发展尽职尽责。作为侨商协会常务副会长我要深入研究国内国际市场，发挥侨资企业在强链补链的重要作用，要以侨为桥，为中国企业走向海外市场牵线搭桥，努力开拓国际市场，为中国和世界的发展贡献力量。

杭州市侨商协会常务副会长、杭州美通出入境服务有限公司董事长 朱琦：党的二十届四中全会绘就的“十五五”发展蓝图，令我们美通出入境服务有限公司全体员工倍感振奋。作为深耕出入境服务领域二十余年的侨商企业，我们深切体会到全会强调的“推进高水平对外开放”和“完善国家治理体系”与我们行业息息相关。美通自创立以来，始终致力于为海外侨胞、国际人才和企业提供专业出入境服务。站在新的历史起点，我们将以全会精神为指引：一是把握开放新机遇，积极配合国家移民管理局政策，为引进海外高层次人才和招商引资提供更优质服务；二是发挥侨企桥梁作用，依托我们在全球50多个国家的服务网络，助力浙江企业“走出去”和海外人才“引进来”；三是提升专业服务能力，加强数字化建设，创新“互联网+出入境”服务模式，为构建国际化营商环境贡献专业力量。

（来源：11月19日杭州市侨商协会）

河南省侨商联合会与安徽侨商会代表交流座谈

11月13日，河南省侨商联合会迎来友好交流访问。安徽省侨商联合会常务副会长、鹿之麟健康产业集团董事长徐立东一行，在河南省侨商联合会党支部书记罗建中的陪同下到访。河南省侨商联合会执行会长李明献、秘书长柴莉接待并座谈交流。

柴莉首先对一行的到访表示欢迎，并系统介绍了河南省侨商联合会的情况。她重点阐述了商会在当前经济形势下，如何通过强化“内循环”精准服务会员企业成长，同时积极拓展“外循环”资源网络，助力会员企业打通国内国际双渠道。柴莉特别介绍了商会打造的“豫侨优选”平台，该平台致力于将深厚的河南文化与优质特色产品推向全国、链接全球，是服务会员发展与地方经济的有力举措。

座谈结束后，徐立东一行应邀参观了河南省侨商联合会“豫侨优选”平台展馆。参观过程中，徐立东对平台创新的运营模式表现出浓厚兴趣，深受启发，明确表示将积极借鉴此成功经验，探索在安徽区域进行复制推广。同时，他对展出的河南十八地市名优产品赞誉有加，结合自身企业的产业链优势，现场表达了与多家河南企业建立合作、实现资源共享与互利共赢的强烈意愿和初步构想。

此次交流访问，不仅加深了豫皖两地侨商组织之间的了解与友谊，更为未来在更广领域、更深层次的合作奠定了坚实基础。双方一致认为，通过加强商会间的联动与企业的精准对接，能够共同为侨商企业的高质量发展和区域经济繁荣注入新的活力。

（来源：11月21日河南省侨商联合会）

吉林省侨商联合会赴福建开展考察学习活动

11月5日至8日，吉林省侨商联合会代表团在执行会长于大伟的带领下，赴福建省开展了为期四天的考察学习活动，旨在加强两省间侨商会合作，共探发展新机遇，并传承红色基因。通过参访当地重点侨企与产业园区，为两地侨商合作拓展新空间。

11月6日，代表团一行首站参访全球汽车玻璃行业领军企业—福耀集团，深入了解其从原材料采购到智能制造的全链条布局与持续创新能力，切身感受民族企业在高端制造领域取得的卓越成就。随后代表团一行参访爹地宝贝股份有限公司，并与福建省侨商会举行座谈交流。

11月7日，代表团一行赴宁德市考察学习，首站参访吉林省侨商会会长高伟所属企业—安发国际控股集团。在高伟总裁全程陪同下，代表团一行参观了安发科技文化馆、安发本草体验馆及安发科创总部等，围绕生物科技前沿技术与成果转化等议题展开深度交流。参访座谈中，高伟会长结合自身企业运营与商会工作经验，给团员们分享了关于商会建设和近期的重点工作。他说，商会的核心价值在于搭建桥梁、整合资源，既要聚焦会员企业需求，

也要积极链接海内外优质资源，助力企业拓展发展空间。他表示，“走出去、请进来”是商会发展的关键路径，未来将持续深化多领域学习合作，同时也鼓励会员企业主动拥抱创新、拓展视野，借助商会平台实现优势互补、抱团发展，共同为侨商事业高质量发展注入新动能。座谈后，代表团全体成员拜会了安发国际控股集团董事局主席、俄罗斯工程院外籍院士高益槐教授。高教授与代表团亲切会面，暖心交流，勉励大家多对接国内外先进科技、创新务实，对侨商会未来发展寄予了殷切期望，并与大家合影留念。

11月8日，代表团一行赴安发国际控股集团—古田生态基地考察学习，高炜会长给全体成员详细介绍了古田生态基地发展历程、历史传承以及未来的产业布局和发展方向，让大家既领略了大健康产业链中科技创新与农业生态建设融合发展的独特魅力，也沉浸式感受了爱国华侨的家族家风薪火传承与家国情怀，进一步凝聚侨心侨智、激发奋进力量。

此次福建之行，通过多层次、多领域的产业考察学习，深入借鉴发达地区的先进经验和成功做法，为吉林侨资企业发展注入新动能。未来，吉林省侨商会将继续发挥自身优势作用，为会员企业发展创造更多机遇，为助力吉林高质量发展贡献更多更新的侨界力量。

副会长刘洪铭、张丽珠、刘鹤君、全首杰等 15 名团员参加了此次考察学习活动。

（来源：11月17日吉林省侨商联合会）

会员之声

江苏省委书记信长星会见金鹰集团执行董事陈昱廷

11月12日，江苏省委书记信长星在南京会见新加坡金鹰集团执行董事陈昱廷。信长星对陈昱廷一行表示欢迎。他说，中共二十届四中全会对中国“十五五”发展作出顶层设计和战略擘画。我们正在深入学习贯彻全会精神，认真谋划未来5年全省经济社会发展，奋力推进中国式现代化江苏新实践，这将为包括金鹰集团在内的各类企业提供新的发展机遇。新加坡金鹰集团是江苏外资企业、侨资企业的代表，希望继续深耕江苏，布局更多优质项目，不断拓展合作广度深度，带动更多侨资侨智来江苏投资兴业、创新创业，携手实现更高水平互利共赢。我们将进一步打造市场化法治化国际化一流营商环境，支持金鹰集团在江苏更好发展。

陈昱廷表示，金鹰集团坚定看好中国市场，一直把江苏作为重要投资地，将继续扩大项目投资，助力产业升级，为江苏高质量发展和现代化建设贡献更大力量。

江苏省领导储永宏、胡广杰，金鹰集团总裁郑伟霖、金鹰集团中国区总裁糜卫东、金鹰集团中国区纤维业务总裁张文涛、金鹰集团中国区副总裁马康等参加会见。

江苏南京是新加坡金鹰集团中国区总部所在地。上世纪九十年代，金鹰集团投资中国

的第一站就选在江苏。目前，金鹰集团业务遍及南京、无锡、苏州、南通、常州、泰州、盐城、宿迁等 8 个地市。金鹰旗下赛得利集团、亚太森博集团、顶峰集团、太平洋能源集团在该省都有投资和业务布局。目前，江苏已经成为金鹰集团在中国投资最大、业态最全的重要战略发展基地。

（来源：11 月 16 日金鹰集团中国）

翟京丽受邀出席 CCG 进博会全球绿色贸易论坛

在第八届进博会期间，由商务部主办、全球化智库（CCG）承办的第八届虹桥国际经济论坛“推进绿色贸易自由化加速全球绿色转型”分论坛在上海国家会展中心举办。金光集团 APP 副总裁、中国侨商联合会副会长翟京丽受邀出席，与中外政商研学嘉宾共商共话。

本届论坛紧扣“推进绿色贸易自由化 加速全球绿色转型”主题，以“破壁·立标·赋能——绿色贸易自由化的全球行动”为议程设置主线。在“企业行动力”圆桌环节，翟京丽与来自宝马集团、嘉吉公司等跨国企业的代表，分享企业在技术和全产业链协同方面的创新探索。

针对“企业如何构建行动力以穿透绿色贸易壁垒”的议题，翟京丽指出，面对全球绿色转型重塑制造业格局的新形势，企业需深刻理解“绿色贸易自由化”的本质远非简单的“降低关税”，而是一套融合了环境标准、产业竞争和全球治理的新规则体系。企业的破局之道在于构建三重核心行动力：其一，规则内化力，企业需将碳管理、ESG 披露、生物多样性影响评价等，深度融入企业战略、产品设计和运营流程。其二，生态构建力，推动从竞争“供应链”到协同“共赢链”的转变。作为“链主”企业，需将绿色标准、技术和管理能力向上下游赋能，帮助上下游共同实现节能减排，提供“可信赖的绿色解决方案”。其三，治理前瞻力，企业应主动从“规则接受者”迈向“规则参与者”。翟京丽强调，穿透壁垒依靠的是一套由内而外、被全球信任的绿色发展体系，企业唯有完成从“答题者”到“出题者”的认知转变与能力升级，才能在这场规则重塑中定义未来。

一个开放、包容、可预测的全球绿色贸易体系，是实现人类可持续发展未来的必由之路，而虹桥国际经济论坛正为此提供着宝贵的智慧与平台。作为全球规模领先的制浆造纸集团，金光集团 APP 将继续以开放共赢的姿态，携手同行，贡献更多“金光力量”。

（来源：11 月 16 日 APP 中国）

华侨华人

华侨华人热切关注全国运动会 为体育强国建设贡献侨智侨力

近日，由粤港澳首次联合举办的第十五届全国运动会正在火热进行中。作为中国规模最

大、水平最高的综合性运动会,十五运会汇聚了37个代表团、1.4万多名竞体项目运动员、约1.1万名群众赛事活动运动员。赛场内外,激情四射,活力涌动。透过全运会这扇窗,中国体育强国建设的非凡成就、大湾区蓬勃发展的活力盛景交相辉映,不仅点燃了全民运动热情,更牵动着全球华侨华人的思乡之情与家国情怀。多位华侨华人代表表示,被十五运会迸发出的如火热情深深感染,希望为中国体育强国建设和促进中外体育合作贡献侨智侨力。

十五运会牵动海外侨胞的心。一些侨胞受邀回国参加十五运会开幕式。美国美东华人社团联合总会主席梁冠军至今仍在回味开幕式的诸多细节:“璀璨灯光点亮湾区夜空,每一秒都是极致的视觉盛宴!当主火炬点燃刹那,雷鸣般的欢呼响彻云霄!‘同根同源、同心同缘、同梦同圆’三个篇章的文艺表演,非常切题,不仅展现了粤港澳大湾区三地的深刻联系,也让海外游子的心与祖(籍)国紧紧相连。”东帝汶中华总商会顾问林福表示,开幕式现场,五大洲华侨华人代表齐聚,侨胞胸前徽章与手中五星红旗相映成趣。当歌曲《中国人》的旋律响起,许多老华侨热泪盈眶。

十五运会焕发新气象:粤港澳首次联合举办,“全民全运”闪耀大湾区。不少侨胞认为,十五运会是“一国两制”在体育领域的生动实践,将助力大湾区实现高质量发展。爱尔兰皇家科学院院士、欧洲人文和自然科学院院士孙大文表示,三地同心、携手办赛。这种合作模式打破了地域与观念界限,实现了跨区域资源的优化配置,为全国人民呈现了一届极具“湾区特色”的体育盛宴。泰国泰中侨商联合会主席邝锦荣表示,粤港澳大湾区作为中国开放程度最高、经济活力最强的区域之一,通过十五运会进一步深化合作,不仅展现了“一国两制”的独特优势,更以体育为媒推动三地基础设施联通、规则衔接和人文交融,向世界展示了中国高质量发展的丰硕成果。

科技创新和绿色办赛为十五运会增色添彩,获侨胞点赞。俄罗斯华侨华人青年联合会会长吴昊了解到,很多比赛场馆都运用了智慧化管理、数字化观赛、AI辅助裁判等先进技术,同时在环保、节能、可持续发展上也做了很多努力。这体现了中国体育赛事向高质量、智能化、绿色化发展的方向。欧洲粤港澳商会会长彭文表示,十五运会场馆复用、绿色办赛的理念特别务实,既减少了资源浪费,又凸显了可持续发展的思路。

在中国体育强国建设的征程中共享机遇。全运会不仅让华侨华人感受到祖(籍)国体育事业的进步,更激发了他们参与体育强国建设、促进中外体育交流的热情。许多侨胞希望,发挥自身融通中外的优势,为中国体育走向世界、中外体育合作搭建桥梁。邝锦荣表示,中国体育强国建设为华侨华人提供了体旅产业合作、人文交流和人才互通等多重机遇。华侨华人可以成为中国体育故事的传播者、中外体育产业合作的参与者。“期待以体育为媒,广大侨胞能与祖(籍)国同频共振,在中国体育强国建设的征程中共享机遇。”梁冠军说,侨胞可以积极担当“联结者”,引荐国际顶级资源,助力中国体育品牌走向世界;同时担当“推广者”,在海外传播中华传统体育文化,讲好中国体育故事,为提升国家文化软实力尽自己



一份力。孙大文从产业与竞技两方面提出建议，一方面，华侨华人可以深度参与国内体育及其上下游相关产业的发展，助力中国体育产业创新升级；另一个方面，华侨华人有望在推动中国竞技体育国际化方面发挥积极作用，如帮助国内运动员赴海外训练比赛、推动中华体育文化走向世界等。

从珠江之畔到五洲四海，第十五届全运会不仅是一场体育盛会，更是一次全球华侨华人的情感团聚与力量凝聚。区域协同与国家发展的同频、侨心侨力与体育强国的共振，汇聚起跨越山海的磅礴力量。

（来源：11月19日《人民日报海外版》）

世界海南乡团槟城联谊 关注海南自贸港机遇

11月14日至16日，第十八届世界海南乡团联谊大会在马来西亚槟城举行，海南自贸港带来的发展机遇受到世界海南乡亲广泛关注。

中共海南省委常委、海南海外联谊会会长尹丽波指出，海南自由贸易港建设正蓬勃展开，政策红利持续释放，营商环境不断优化，开放型经济新体制加速构建。海南自由贸易港将于12月18日正式启动全岛封关运作，希望世界海南乡团联谊大会能够继续发挥桥梁与纽带作用，团结引领广大海外乡亲，做海南自贸港建设的“参与者”“推介者”和“贡献者”。欢迎世界海南乡亲常回家看看，亲身感受家乡的发展变化。并诚邀乡亲们积极回乡投资创业，共享自由贸易港发展新机遇。

与会海南乡亲对海南自贸港的发展机遇充满期待。第十八届世界海南乡团联谊大会主席杨克浩指出，海南故乡正在腾飞，海南自由贸易港建设给世界海南乡亲带来了前所未有的机遇，并有幸成为这份历史机遇的见证者和参与者。他希望全球海南乡亲携手同行，共谋发展。槟城州首席部长曹观友也表示，海南的发展为马来西亚带来新的合作机会，相信槟城州可与海南开展更紧密合作，推动区域经济发展。

本次世界海南乡团联谊大会共有来自世界20多个国家和地区的3000多名海南乡亲出席，大会除了传承海南文化、共叙乡情外，也举办了多项专场活动，促进海南和东盟经贸合作。

（来源：11月19日《人民日报海外版》）

留学海外

美报告：今年赴美高校留学新生人数同比减少17%

11月17日，美国国际教育协会(IIE)发布报告称，对美国828所高校调查研究后发现，2025年秋季赴美高校留学的国际新生人数较去年同期减少17%，好于此前预期。其中，

57% 高校国际新生人数减少，14% 高校国际新生人数不变，29% 高校国际新生人数增加。

报告显示，在国际新生出现下降的高校中，96% 的高校认为签证是导致国际新生下降的重要原因，68% 的高校认为旅行限制也是原因之一。在国际新生增加的高校中，71% 的高校认为增加的原因是学校积极举办针对国际学生的招生活动，54% 的高校认为这得益于校方主动与已录取学生的沟通。

报告还显示，2025 年秋季在美国高校就读及毕业后使用选择性实践训练 (OPT) 工作的国际学生总数同比下降 1%。其中，本科国际学生总数同比上涨 2%，硕士及以上国际学生总数同比下降 12%，使用 OPT 国际学生人数上涨 14%。美媒认为，特朗普政府收紧签证政策是导致赴美留学国际新生人数下降的主要原因。专家认为，国际学生人数的减少将对美国高校收入带来很大影响，也将使美国经济遭受一定损失。（来源：11 月 18 日中国新闻网）

出国提醒

文旅部提醒中国游客近期避免前往日本旅游

11 月 14 日，外交部发布出行提醒：今年以来，日本社会治安不靖，针对中国公民违法犯罪案件多发，发生多起在日中国公民遇袭事件，部分案件迄未侦破，中国公民在日本安全环境持续恶化。近日，日本领导人公然发表涉台露骨挑衅言论，严重恶化中日人员交流氛围，给在日中国公民人身和生命安全带来重大风险。文化和旅游部郑重提醒中国游客近期避免前往日本旅游，已在日中国游客密切关注当地治安形势，提高安全防范意识，加强自我保护，如遇紧急情况，请及时报警并联系驻日使领馆寻求协助。（来源：11 月 17 日中国新闻网）

英国宣布大规模改革移民体系 涉及 200 万人

11 月 20 日，英国政府宣布启动近半个世纪以来最大规模移民体系改革，大幅调整不同群体定居英国的资格年限，同时强化对移民系统滥用行为的惩戒。

根据英国政府介绍，此次改革覆盖 2021 年以来入境英国的约 200 万人，已获得定居资格者不受影响，未获定居资格者届时需适用新的“贡献制定居模式”。此次改革将定居资格基准年限由此前的 5 年翻倍至 10 年，具体年限按移民贡献度差异化设定。其中，依赖福利救济的移民需等待 20 年才能申请定居，为欧洲最长；非法移民及签证逾期滞留者定居等待期延长至 30 年。高贡献群体则可享受定居加速通道。英国国民医疗服务体系 (NHS) 医护人员 5 年即可定居；高收入人群及持有全球人才签证满 3 年者可定居，较基准年限缩短 7 年。

此次改革首次明确对滥用移民系统的行为施加惩罚，同时提出多项定居前置条件：移



民需无犯罪记录、处于就业状态、具备高水平英语能力且不申领福利。

英国内政大臣马哈茂德表示，移民是英国发展的重要组成部分，但近年移民规模前所未有，在英永久定居是特权而非权利，需通过贡献获得。此次改革旨在取代原有缺陷体系，构建以贡献、融入和公平为核心的移民制度，兼顾英国民众利益与对英有贡献移民的合理权益。

（来源：11月21日中国新闻网）

政策速览

7 部门发文开展茧丝绸产业“东绸西固”工作

近日，商务部等 7 部门联合印发《关于开展茧丝绸产业“东绸西固”工作的通知》提出，到 2028 年，东部地区打造 10 家左右营收超 100 亿元的行业领军企业，培育 20 个以上拥有自主知识产权、国际营销网络的国内外知名品牌，高端丝绸产品出口在本区域占比超过 50%。中西部地区建成一批茧丝绸产业高质量发展集聚区，培育 10 家以上营收超 5 亿元的龙头企业，优质茧、丝、绸产量在本区域占比达到 75% 以上。突破智能缫丝、机器选茧、绿色印染等 10 项关键技术，全国茧丝绸总产值突破 3000 亿元。

《通知》提出 3 方面 9 项重点任务。一是中西部地区延伸产业链条，夯实产业发展基础。增强茧丝保障能力，优化蚕桑区域布局，集成推广绿色高质高效技术模式；提升绸缎加工能力，支持企业升级改造现有坯绸生产线，推动传统织绸企业优化效能；完善印染配套能力，承接东部地区印染和纺织服装产业转移，补齐丝绸印染关键技术短板。二是东部地区强化科技引领，促进产业提质升级。强化技术研发能力，推动高端丝绸面料、智能装备等高新技术、产品研发；提升产品设计能力，加强丝绸相关非物质文化遗产保护，开发相关衍生和联名产品；打造品牌竞争力，加快融入全球纺织高端价值链，打造中国消费名品。三是以东促西加强协调联动，推动产业协同发展。搭建信息平台，建立转移项目和承接地区信息库，持续完善数据库内容；开展项目对接，举办招商推介、项目洽谈等活动，精准对接产业转移需求；加强跟踪服务，强化用地、用能等要素保障，支持企业加快项目建设。

（来源：11月17日人民网）

四部门发文加强二手车出口管理

近日，商务部、工业和信息化部、公安部、海关总署等四部门发布《关于进一步加强二手车出口管理工作的通知》，围绕进一步严格二手车出口管理、进一步加强合规审查、持续推动二手车出口健康发展等三方面推出 6 条具体举措。

《通知》要求，进一步严格二手车出口管理。严控新车以二手车名义出口。自 2026 年 1 月 1 日起，对申请出口距注册登记日期不满 180 天（含 180 天）的车辆，各地商务主管部门应指导本地企业补充提交该车辆生产企业出具的《售后维修服务确认书》，内容包括出口国别、车辆信息、提供售后服务的网点信息等并加盖生产企业公章，对无法提供上述材料的车辆，不予发放出口许可证。同时，《通知》以“负面清单”明确自律红线，消除“模糊地带”。《通知》提出，建立企业动态管理及退出机制。各地商务主管部门要加强本地二手车出口信用评价体系建设，对照《二手车出口不诚信行为负面清单》，对企业开展日常监督与动态管理，规范企业经营行为及出口竞争秩序。

《通知》附件《二手车出口不诚信行为负面清单》精准列出七大违规行为，涵盖出口禁止出口的车辆、伪造机动车登记证书和售后维修服务确认书、不履行质量保证义务等行为。

《通知》提出，提升企业国际经营能力。各地商务主管部门要充分利用各类贸易促进平台，支持企业开拓多元化市场。要鼓励有条件的企业在重点市场建立公共展示交易市场，拓展营销、仓储等综合服务。《通知》还提出，完善出口配套体系。各地商务主管部门要立足长远发展，引导出口企业与汽车生产企业、海外进口商共同做好售后服务，保障维修配件供应及技术支持。要促进出口企业与物流、金融、第三方质保机构等供应链配套企业的交流合作。要探索发展专门面向二手车出口的交易市场，开展二手车出口整备、检测、报关、物流等“一站式”服务，为二手车出口的健康持续发展提供支撑保障。（来源：11 月 17 日人民网）

《卫星导航定位基准站管理办法》明年施行

11 月 18 日，自然资源部公布《卫星导航定位基准站管理办法》，自 2026 年 1 月 1 日起施行。《办法》明确，卫星导航定位基准站的建设和运行维护实行统一规划、统一标准、统一监管，以“合理布局、依法备案、资源共享、保障安全”为原则，必须符合国家有关法律法规、技术规范 and 标准。基准站建设应当符合国土空间规划，纳入国土空间规划实施监督信息系统。建设前，建设单位应当对观测环境、地质构造、安全防护等条件进行评估；需要办理用地手续的，应当按照土地管理有关法律法规的规定办理。

同时，《办法》细化了基准站备案相关规定，要求卫星导航定位基准站开工建设时，建设单位应当向所在地省、自治区、直辖市人民政府自然资源主管部门备案；建设多个卫星导航定位基准站且跨两个以上省级行政区域的，应当向自然资源部备案；备案信息涉及国家秘密的，应当按照涉密信息管理要求提交。

此外，《办法》明确，卫星导航定位基准站数据实行分类分级管理，并对建设单位、运行维护单位、使用卫星导航定位基准站数据的单位应当依法承担的数据安全保密责任进行了规定，要求上述单位建立数据安全保障制度，依法采取相应的技术措施、保密措施等，



对收集、存储、使用、加工、传输、提供的数据进行全流程数据安全保护。建设单位、运行维护单位还应当定期对数据安全开展风险评估，提供涉密数据时应当按照涉密测绘成果管理有关规定执行。为推进数据资源共享利用，建设单位可以依据国家有关规定开展卫星导航定位基准站相关数据产权登记、流通交易等活动。（来源：11月19日《经济参考报》）

工信部：到2027年建成200个左右高标准数字园区

日前 工业和信息化部办公厅印发《高标准数字园区建设指南》，提出到2027年，建成200个左右高标准数字园区，实现园区规上工业企业数字化改造全覆盖。建设高标准数字园区是促进园区高质量发展的关键举措，是推动制造业数字化转型的重要抓手。建设指南旨在加快打造一批高标准数字园区，引领带动各类园区加快数字化转型步伐，为加快推进新型工业化、建设现代化产业体系提供有力支撑。

建设指南围绕推进产业数字化转型、加强园区数字化服务、完善园区数字化管理、夯实数字化支撑能力等部署13项举措，包括积极开展“人工智能+制造”应用探索；推进工业机器人等智能制造装备规模化部署；推动5G-A、万兆光网等网络基础设施建设和演进升级等。

建设指南还明确高标准数字园区的建设标准，如工业互联网应用覆盖园区全部行业；园区数字化生产性服务应用覆盖规上工业企业比例达100%；建成覆盖园区资产管理、经济运行监测、绿色低碳发展、安全应急管控等主要环节的数字化运营管理系统；双千兆网络覆盖率达100%等。

（来源：11月19日新华网）

投资中国

多部委密集会见外企高管 充分释放引资利好

多部委近期与外资企业的互动颇为频繁。商务部、国家知识产权局、国家金融监督管理总局等多个部门通过座谈会、圆桌会议和高层会见等形式，传递持续扩大对外开放、优化营商环境、欢迎外资企业共享发展机遇的积极信号。同时，中国“十五五”规划蓝图释放诸多对外开放利好，进一步稳固外企深耕中国市场的信心。

1月18日，在海南自由贸易港全岛封关进入最后一个月倒计时之际，国家金融监督管理总局在海口召开外资金金融机构座谈会，了解机构经营情况和发展规划，听取相关意见建议。金融监管总局表示，将着力打造市场化、法治化、国际化营商环境，推动更多金融改革开放措施在琼先行先试。像这样的会见在近一个月内频频发生，聚焦金融、制造业、科技创新、生物医药等不同领域，精准回应外资企业关心的市场准入、知识产权保护、政策稳定性等问题。

进博会期间，在上海，商务部与外资零售企业共话消费市场前景；召开外资企业圆桌会，宣介“十五五”规划中我国扩大高水平对外开放的主张，解读近期出台的系列稳外资政策，并就中国经济、营商环境、全球经济问题等进行深入探讨。在北京，一系列高层会见同样频繁展开——从商务部与KKR投资集团、因美纳公司等美资企业畅谈投资机遇；到国家知识产权局在与瑞士罗氏集团会见中，重申知识产权保护决心；再到国务院国资委在中外企业家对话会上，强调国资央企愿与全球伙伴继续携手同行，以高水平科技创新共同书写开放包容、互利共赢的高质量发展新篇章，中国多个相关部委以开放姿态，回应着全球资本的关切。中国社科院世界经济与政治研究所研究员高凌云表示，近期的系列动向是中国坚持对外开放政策的一贯延续和有力证明，向所有外资企业传递了明确的信息：中国开放的大门会越开越大，并且正致力于通过更具体的措施，将开放的承诺转化为企业真正能感知到的优质发展环境。

更多利好还在释放。当前，中国迈入“十五五”建设时期，进一步扩大开放和吸引外资的安排已经跃然纸上。《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》明确提出，“塑造吸引外资新优势”。服务业是接下来开放的重点，要扩大增值电信、生物技术、外商独资医院等开放试点，有序扩大教育、文化领域自主开放。同时，我国还在加快发展新质生产力，促进人工智能、生物科技、新能源等产业发展，让中国大市场成为全球创新的试验场、应用场、利润场。在高凌云看来，中国吸引外资的方向正经历一场深刻而积极的转型升级，从过去追求“量”的积累转向更加注重“质”的结构优化。“政策焦点正从传统制造业向高技术、高附加值产业与现代服务业倾斜。这与中国加快发展新质生产力的国家战略同频共振，旨在吸引全球的创新要素，共同塑造未来产业竞争力。”

数据也印证着这一趋势。今年1-9月，我国新设立外商投资企业48921家，同比增长16.2%。高技术产业实际使用外资1708.4亿元，其中，电子商务服务业、航空航天器及设备制造业、医疗仪器设备及器械制造业实际使用外资分别增长155.2%、38.7%、17%。政策利好、大市场优势、产业转型升级等积极因素叠加，进一步稳固着外资企业在华发展、深耕的预期。日前发布的毕马威《2025年跨国企业中国展望》报告显示，超过一半参与调研的跨国企业对2025年中国内地经济增长持乐观态度，而对未来三到五年中国经济增长前景的信心度更上升至64%。

中国德国商会发布的调查报告也显示，92%德企愿继续深耕中国市场，超过半数德企计划未来两年增加对华投资。中国美国商会2025年度《中国商务环境调查报告》指出，近一半的会员企业仍将中国列为全球前三大投资目的地之一。一个个数据彰显着中国大市场的引力。中国贸促会新闻发言人王冠男表示，虽然外部环境充满不确定性，但外资企业深耕中国的意愿依然强烈、信心依然坚定，中国的超大规模市场优势、完备的产业体系、丰富的创新资源、良好的营商环境，为外资企业投资兴业提供了一片难得的沃土。

（来源：11月21日《经济参考报》）

经贸合作

地方积极布局 抢抓中国东盟合作升级机遇

中国—东盟自贸区合作升级正开辟着区域合作的新空间，其中数字经济、绿色贸易等成为重点领域。为抢抓区域合作机遇，近期，广西、云南、海南、福建等与东盟经贸关系密切的省份接连部署，从加快规则制度对接到升级物流通道，再到优化产业布局等，多维度发力，加强与东盟市场的对接。

10月28日，中国—东盟自贸区3.0版升级议定书正式签署，这被看作是双方合作的重要里程碑。“3.0版升级，有力推动区域数字科技赋能、绿色产业合作、产业链供应链互联互通和标准规制对接，促进区域内大市场和产业链供应链加快融合发展。”商务部新闻发言人何亚东在最近的发布会上介绍，许多地方和企业已经行动起来，积极研究议定书新规则，为议定书生效后抢抓新机遇做好准备。

作为中国与东盟合作“桥头堡”的广西，在议定书签署当日即启动了“拥抱自贸3.0”系列活动，并揭牌成立中国—东盟自贸区3.0桂企出海服务站，旨在为企业提供政策解读、市场拓展等综合服务。同日，广西南宁举办了“面向东盟的规则对接与贸易促进合作交流”，通过政策解读、成果发布、实践分享三大核心环节，助力企业适配东盟合规要求，推动区域标准与自贸规则高效衔接。

福建与中国—东盟中心联合主办的“2025中国—东盟周”正在福州举办，探讨从特色农产品到优质制造业的深度合作，搭建政策对话、务实合作与民心相交平台。此前，云南、海南等地也结合自身定位，针对深挖中国与东盟区域合作机遇展开部署。其中，云南表示，将全面加快面向南亚东南亚辐射中心建设，持续加强与周边国家的“硬联通”；海南正在为全岛封关运作做准备，努力打造中国对外开放的重要门户，提出将进一步推动同越南等东盟国家在经贸领域深化合作。

各地政府积极布局，看到的正是中国与东盟合作的广阔市场以及合作升级蕴含的巨大商机。从发展历程看，中国已连续16年保持东盟第一大贸易伙伴地位，东盟连续5年成为中国第一大贸易伙伴。2024年双方贸易额达9823亿美元，比2002年中国—东盟自贸区建设之初增长了17倍。最新数据显示，今年前10个月，我国与东盟贸易总值为6.18万亿元，增长9.1%，占我国外贸总值的16.6%。

议定书的签署标志着中国与东盟自贸合作的进一步拓展升级。商务部国际司负责人表示，双方一方面将共同促进数字、绿色等新兴产业发展，释放更大潜力，另一方面将加强标准、规制对接，促进基础设施和供应链互联互通。中国社科院东南亚研究中心主任许利平表示，此次升级的关键变化在于，合作重心正从传统的关税减让，转向以规则、规制、标准为核

心的“制度型开放”。3.0 版最大的亮点，正是聚焦于数字经济、绿色经济等新兴领域，通过推动规则与标准的衔接，实现更高水平的“软联通”。

这些变化精准契合了中国与东盟合作的升级需求。比如，近年来，数字经济为双方经贸合作开辟了新空间，其中跨境电商的蓬勃发展不断突破传统贸易限制，推动双边贸易规模持续攀升。同时，数字金融、数字物流等新兴业态已深度融入产业链各环节。3.0 版升级议定书更加注重中小微企业的发展支持，通过促进电商应用、支持数字化转型和完善融资服务等举措，助力企业更好地融入区域价值链。

在政策红利加速释放的背景下，中国—东盟自贸区合作升级正在为企业开启新的发展空间。在广西中越边境崇左市的中国·东盟（浦寨）小商品采购中心，广西格洛贝斯跨境贸易电商公司越南电商主播赵妮妮通过 TikTok Shop 向越南消费者推介中国商品。“TikTok 在越南很流行，年轻人特别喜欢购买中国商品。”赵妮妮表示，她销售的景德镇陶瓷和智能厨房小家电深受越南消费者欢迎。该公司负责人邵志刚表示，他们重点开发的越南市场表现强劲，流量高峰时日均订单可达数百单。中国—东盟自贸区 3.0 版的签署，将为跨境电商发展带来极大利好。

展望未来，业界专家指出，中国与东盟的合作正从以关税减让为核心的传统模式，全面转向以规则、标准对接为特征的“制度型开放”，在推动数字贸易、绿色经济等新兴领域深度融合的同时，也为企业尤其是中小微企业更顺畅地融入区域价值链创造有利条件。随着政策红利的持续释放，区域合作将创造更大的发展机遇。（来源：11 月 18 日《经济参考报》）

人工智能

人工智能如何融入千行百业

日前，AI 赋能千行百业超级联赛在广西南宁市启动。联赛分“场景突围应用创新”“揭榜挂帅”产业命题和“AI 大家创”全民挑战 3 条赛道，旨在推动人工智能技术与实体经济深度融合，促进人工智能转化为新质生产力，为构建“中国—东盟”人工智能产业合作新高地提供有力支撑。

伴随数字化不断发展，人工智能已不仅是一项技术。它影响着各行各业生态，持续催生新业态新模式。近年来，人工智能企业围绕人工智能技术与应用，通过各类主体、资源和环境相互联结、协同作用形成动态网络系统。有关部门也积极推动人工智能企业创新发展，从政策层面鼓励企业开拓思路、突破传统发展模式，加速创新技术迭代。不过，让人工智能更好赋能千行百业，仍面临技术、数据以及人才等多方面的挑战与难题，特别是各行业内还缺乏能有效整合资源、汇聚技术、共享数据、共育人才的综合性平台，难以形成强大合力。



在此背景下，像“AI 超级联赛”这样的赛事活动，有利于加快人工智能对各行各业的渗透，覆盖更多场景。未来，从平台建设角度看，要从资源、数据、技术等多方面应对。

资源整合要协同高效。“人工智能+”涉及政府、企业、科研机构、高校等多方主体，需协调各方利益，形成协同合作长效机制，支持各行各业联合人工智能领域专家团队，围绕行业痛点开展技术攻关与场景创新，推动形成跨区域、跨行业、跨学科充分整合产学研用各方资源的平台。

保障数据流通与安全。行业数据关乎企业核心利益，在保障数据安全合规前提下，实现跨企业、跨行业的数据共享与流通，需要完善的技术手段与制度规范。这就需要加大对数据安全、隐私保护等相关法律法规的制定与执行力度，为数据流通保驾护航。

加强技术落地和产业孵化。聚焦人工智能与重点产业深度融合，引入投资机构，推动资本与项目对接，强化市场导向，促进创新资源集聚与成果转化。企业要积极参与平台共建，开放业务场景和数据，与各方携手开展技术创新以及应用试点，推动自身业务智能化升级。

提升开放共享的国际合作水平。人工智能的发展高度依赖数据、算力和算法三大要素，而这些资源在全球分布不均，建设开放共享的国际合作平台能打破地域限制，实现资源高效配置。因此，要通过资源整合、伦理共治、经济协同和人才交流的国际合作，加速技术创新，提升人工智能的普惠性。

（来源：7月26日《经济日报》）

机构报告

全球商务区韧性复苏 中国城市群表现亮眼

近日，《2025 全球商务区吸引力报告》（正式发布，报告显示，全球主要 CBD 的综合吸引力有所提升，展现出强大的韧性与复苏动能。北京 CBD、上海浦东—陆家嘴、香港中环、广州天河 CBD 四大中国商务区上榜，在各项指标上竞争力均实现大幅提升。此次《报告》由安永与城市土地学会组成的团队，对全球 19 个国家的 30 个领先 CBD 进行评估，评估基于人才、市场接近度、影响力、外部条件、办公空间、消费活力、创新与可持续性 等 8 个类别的基准评估体系。受评的 30 个 CBD 内共汇聚了总计 84 家《财富》全球 500 强企业总部，日均承载总计 700 万余名从业人员，年经济总量贡献突破 4.5 万亿美元，对全球经济增长起到至关重要的引擎效用。

《报告》显示，CBD 依然是城市经济发展的重要引擎和技术变革的核心载体。“我们很高兴从报告中看到，从全球视角来看，世界主要 CBD 正迎来新一轮蓬勃发展，无论是在人才集聚、市场活力、创新动能还是可持续转型等方面，都展现出强劲势头。在新的全球格局中，CBD 不仅是经济的引擎，更是创新的实验场和城市未来的样本。我们正在从传统

的办公空间转向更具包容性与韧性的城市核心，为企业与人才发展注入新的动能。”全球商务区创新联合会相关负责人介绍。

《报告》指出，尽管面临混合办公模式普及、气候变化等挑战，但 CBD 凭借“**高端要素集聚**”“**创新协同**”“**决策效率**”和“**资源配置**”等方面的不可替代性，依然是推动全球经济增长与技术变革的核心载体。未来的竞争焦点，正从单一的物理空间规模转向“人才吸引力、创新生态力、绿色可持续力与城市软实力”四位一体的综合能级比拼。城市土地学会（ULI）欧洲研究与咨询服务副总裁 Simon Chinn 表示，与此前关于商务区衰落的预测相反，全球商务区展现出强大的适应性与恢复力。它们仍然是全球经济影响力的中枢，但其角色正在转变。未来最成功、最具韧性的 CBD，将是那些能够不断调整，在保持商业活力的同时兼顾气候责任与人本体验的地区。

值得一提的是，此次亚洲地区在全球商务区版图中的地位显著提升。在综合吸引力排名前十的 CBD 中，亚洲占据四席，凸显世界经济重心逐渐东移的新态势。其中，凭借差异化定位与协同互补的发展路径，中国构建起了具有全球影响力的商务区梯队，充分体现了中国式现代化进程中城市高质量发展的成果。以北京 CBD 为例，首次排至全球第六位。据《报告》指出，北京 CBD 构建“工作—生活—休闲”一体化生态，拥有高度密集的文化设施、餐饮零售、商业服务与公共空间。该区域内拥有 11 家估值超 11.3 亿美元的初创企业，依托顶尖高校持续输送技能人才与创新理念，在《全球 AI 友好城市指数》中超越多家竞争对手，正崛起为全球人工智能领域的领军者。尤为值得一提的是，北京 CBD 在商务区可持续发展方面做出表率，超过 70% 的甲级写字楼获得 LEED 金级及以上绿色建筑认证，为全国商务区绿色转型提供了可复制、可推广的“朝阳样板”。北京商务区中心区管理委员会相关负责人表示，北京 CBD 排名的稳步提升，是中国城市在全球舞台综合竞争力不断增强的缩影。这不仅得益于基础设施的不断完善，更源于一代代 CBD 人在营商环境优化、公共服务供给、绿色可持续发展和人文氛围营造等方面做出的系统性努力。北京名次前进的同时，上海浦东—陆家嘴、香港中环、广州天河 CBD 也榜上有名。陆家嘴凸显其作为金融开放“试验田”与全球资源配置枢纽的强劲动力。陆家嘴在“市场接近度”与“创新”方面表现突出，外资金融集聚度高、资本流动高效，并积极推进数字化转型，以智慧楼宇、数据平台赋能城市治理。其天际线已成为中国对外开放的象征，未来将在长三角一体化中发挥龙头作用。香港中环核心竞争力源于法治透明、资本自由、低税制和国际化服务体系。作为连接内地与全球的“超级联系人”，其在跨境金融、绿色金融等领域持续引领，并在可持续交通、碳市场方面取得进展，展现出成熟经济体的转型担当。广州天河 CBD 首次入围，在城市配套与产城融合方面表现优异，居民与就业人口比例达 1:6，有效避免“空城化”，增强区域活力与人才黏性。完善的生活服务配套使其成为青年安居乐业的理想之地，为超大城市的“以人为本”发展提供了“广州经验”。



《报告》提出，未来的 CBD 将演变为“中央社交区”——一个集工作、生活、文化、创新与气候韧性于一体的多功能、人性化、可持续的城市活力中心。全球商务区创新联合会相关负责人表示，这一愿景是世界范围内 CBD 同仁共同努力的目标，也与中国提出的“人民城市”理念高度契合。

（来源：11月18日经济参考网）

民营经济

民营经济在“新老交替”中焕新出发

最近，福耀玻璃创始人曹德旺提前辞去董事长职务，长子曹晖正式接棒。这家千亿级制造业龙头的平稳交接，成为中国民企传承浪潮中的一个缩影。

未来十年，超 300 万家民营企业面临接班大考，涉及资产规模达数十万亿元。

民营经济贡献了全国 60% 以上的 GDP、80% 以上的城镇劳动就业，民企接班的成败早已超越家事的范畴。中国民营经济研究会数据显示，中国民营企业中 80% 以上为家族企业。这些企业面临“富不过三代”的传承魔咒：全球仅 30% 的家族企业能延续至第二代，传至第三代者不足 12%。事实上，像曹德旺式的平稳交接并非易事。这场规模宏大的“接班潮”，正面临着“人、业、制”三重考验。

首先是“人”的考验。

改革开放后成长起来的“创一代”，平均年龄已超过 60 岁，70 岁以上仍未交班的大有人在。面对传承，不少人存在文化忌讳而迟迟未做系统性规划。而另一边，“创二代”群体虽普遍具备海外教育背景和国际化视野，却面临“愿不愿接手、能不能胜任、能否接稳做优”的考验。部分人对父辈的传统产业缺乏兴趣，更多人则需要跨越“从校园到车间”“从理论到实战”的能力鸿沟。

美特斯邦威创始人周成建曾将接力棒交给女儿胡佳佳，然而七年多时间里公司累计亏损 30 多亿元，周成建不得不重新出山。他坦言，关键从不是子女继承还是职业经理人接手，而是能否找到合适的人。

胡润集团董事长兼首席调研官胡润表示，成功接班有三个关键因素，一是要有扎实的管理能力；二是要明确企业的方向和目标，适配时代发展与消费者需求变化进行战略调整；三是人脉关系。许多中国企业家选择送子女就读商学院，正是因其能搭建强大朋友圈，这一中国家族传承中的独特现象，有助于建立长期稳定的人脉关系与传承体系。

其次是“业”的考验。

“创一代”的核心产业多集中在传统制造、商贸等领域，而“创二代”面对的是存量竞争、数字化转型、全球化竞争的市场新形势，如何在守住父辈基业的同时完成产业升级，成为

最大挑战。

新希望集团创始人刘永好交班时，女儿刘畅已在企业历练多年。留学归来后，刘畅没有直接掌舵，而是从基层岗位做起，逐步熟悉农牧产业的全链条。接手后，她推动新希望向数字化、智能化转型，既守住了“饲料大王”的基本盘，又打开了产业升级的新空间。

最后是“制”的考验。

一些民企仍停留在“人治”阶段，缺乏清晰的股权架构、治理规则和传承制度。部分企业因继承权纠纷、权责界定模糊，在传承中陷入内耗，甚至走向衰败。

胡润认为，中国民企正逐步健全现代企业制度与家族管理制度，但跟国际水平仍有差距。交接班不仅要培养接班人的企业家精神，更要明确其角色定位，有些子女或许更适合做股东，而非直接执掌管理大权。

事实上，一些企业正跳出“子承父业”的单一框架，采用“家族成员+职业经理人”的协同治理模式，实现管理专业化与家族控制力的平衡，既破解“二代不愿接、不会接”的困境，也为企业注入专业治理基因。

比如，美的集团创始人何享健将千亿企业完全交给职业经理人，“家族控股、专业经营”的模式，为企业穿越周期提供了重要支撑。

如今，从“人治”到“法治”的转变正在发生，不少企业设立家族办公室，统筹投资管理、股权传承与社会责任；制定家族宪章，明确股权分配、权责界定和传承规则；强化董事会独立性，引入外部董事和专业顾问，构建系统化的治理框架。

这场“接班潮”早已引起国家层面的关注。2023年发布的《中共中央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》明确提出，要“建立健全年轻一代民营经济人士传帮带辅导制度，推动事业新老交接和有序传承”。

多地推出新生代培养机制，为年轻企业家搭建交流学习平台。胡润认为，这些举措能聚拢和培养青年企业家，助力民企顺利交接班。

传承的核心从来不是财富的简单交接，而是企业家精神的延续。面对考验，“创二代”努力在守正与创新之间找到平衡。

胡润提醒，接班人不能仅依赖传统或精神传承，更要有创新意识，否则容易在激烈竞争中被淘汰。此外，接班过程中如何践行慈善、承担社会责任，亦值得关注。

当年轻一代扛起责任，当制度保障日益完善，这场涉及数十万亿资产的传承，终将成为中国民营经济转型升级的新起点，民企的未来正在新老交替中焕发新生。

（来源：11月20日中新社《三里河》）



主办：中国侨商联合会

编辑部地址：北京市朝阳区建外街道金和东路 20 号院
世界华商中心 6 层

邮编：100020

邮箱：huashanghui@VIP.126.com

网址：<http://www.qiaoshang.org.cn>

准印证号：京内资准字 1013--L0040 号

※ 免责声明：本刊所选资讯和本刊编辑撰写的资讯分析并不代表本刊立场，也不构成投资建议。
